

# Relazione sulla gestione dell'esercizio 2020



#### Signore e Signori Soci,

la relazione sulla gestione dell'esercizio 2020 di FIDICOM Garanzia al Credito 1979 s.c. viene redatta a corredo del Bilancio di esercizio redatto in base al D.lgs. 136/2015 ed alla circolare di Banca d'Italia del 02/08/2016.

Nell'anno 2020 è proseguita la contrazione dell'attività, in linea con l'andamento del settore dei Confidi minori e, più in generale, dei Confidi.

Il progetto di Bilancio dell'esercizio 2020 è stato redatto in conformità a quanto disposto dagli articoli 2545 e 2428 del Codice Civile, alle norme di cui sopra, in un'ottica di continuità aziendale, considerata la capacità patrimoniale del Confidi di coprire i rischi ai quali lo stesso è esposto.

# SCAMBIO MUTUALISTICO E GESTIONE SOCIALE PER IL CONSEGUIMENTO DEGLI SCOPI MUTUALISTICI

La FIDICOM Garanzia al Credito 1979 soc. coop. (d'ora in poi Confidi) svolge la propria attività esclusivamente nei confronti dei soci. L'ammissione di nuovi soci avviene nelle forme previste dall'art. 2528 del Codice Civile e secondo quanto previsto dagli articoli 9, 10 e 11 dello Statuto; ai sensi del secondo comma dell'art. 2424 del Codice Civile l'ammissione di nuovi soci, considerato quanto sopra esposto, non comporta modificazioni dell'atto costitutivo.

La Cooperativa si propone di prestare a favore dei soci i propri servizi, che riguardano prioritariamente un più agevole e un miglior accesso al credito e l'assistenza tecnica nei rapporti con il sistema bancario, mediante la concessione di garanzie collettive nell'interesse dei soci e mediante l'espletamento delle relative attività accessorie, utilizzando risorse provenienti in parte dalle imprese socie.

Lo scambio mutualistico avviene nel seguente modo: la Cooperativa offre ai soci le prestazioni sopra descritte; il socio, che ha necessità di avere delle garanzie per l'accesso al credito chiede l'intervento alla Cooperativa. Il Confidi illustra al socio gli Istituti di credito convenzionati e, una volta ricevuta la richiesta d'intervento per il rilascio della garanzia, inizia l'istruttoria della pratica, volta a definire, in base alla tipologia, alla durata e all'importo del finanziamento l'affidabilità del richiedente.

Ai sensi dell'art. 2425 del Codice Civile si indicano specificamente i criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico, che evidenziano il rispetto dei requisiti della mutualità prevalente.

Ai sensi dell'art. 2513 del Codice civile i servizi sono stati prestati esclusivamente ai soci della cooperativa.

Ai sensi dell'art. 2514 del Codice Civile i requisiti della mutualità prevalente sono correttamente previsti dallo statuto:

- (A) il Confidi ha l'obbligo di devoluzione del patrimonio sociale in caso di scioglimento ai fondi di garanzia interconsortile;
- (B) non si prevede la distribuzione di dividendi ai soci;
- (C) non sono stati offerti in sottoscrizione ai soci cooperatori strumenti finanziari;
- (D) non sono state distribuite riserve tra i soci cooperatori;
- (E) non è stato deliberato lo scioglimento della società.

#### **SVILUPPO DELL'ATTIVITA'**

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 presenta una perdita pari a € 76.598 e rappresenta un'altra annata molto complessa per la cooperativa.

L'anno 2020 è stato caratterizzato da un'ulteriore riduzione dell'operatività del Confidi; gli elementi sintomatici analizzati che evidenziano tale affermazione sono i seguenti:

- (A) patrimonio netto:
- (B) risultato d'esercizio:
- (C) numero sedi operative;



- (D) numero convenzioni con le banche;
- (E) numero convenzioni effettivamente operative;
- (F) numero dipendenti e collaboratori;
- (G) garanzie annue;
- (H) numero nuovi soci;
- (I) numero soci receduti;
- (J) numero pratiche.

Tali elementi sono stati raffrontati alle evidenze dei tre esercizi precedenti al 2020.

#### Patrimonio netto

2020	2019	2018	2017
262.532	277.576	2.467.823 €	3.313.603 €

Risulta evidente che il patrimonio netto del Confidi si è ridotto significativamente negli anni per la copertura delle perdite maturate negli esercizi.

Il patrimonio netto corrisponde a Capitale sociale per € 191.657, al Fondo Racket (proprio) con vincolo di destinazione per € 137.800 e al Fondo Rischi LP Confidi per € 9.673 al netto del risultato d'esercizio. Il Capitale sociale è comunque superiore al minimo previsto per legge che ammonta ad € 100.000.

#### Risultato d'esercizio

2020	2019	2018	2017
-76.598	-2.037.881	- 671.563 €	-233.918 €

L'andamento del risultato economico del Confidi mette in evidenza la grande difficoltà dell'organismo di garanzia a coprire i costi ordinari; in effetti le escussioni bancarie relative alle insolvenze dei soci garantiti sono coperte dai Fondi rischi.

Tale evidente situazione ha portato il Cda a comprimere al massimo tutti gli oneri (chiusure sedi secondarie, riduzione personale, chiusura collaborazioni etc), a limitare al massimo ogni investimento in beni strumentali o immateriali non strettamente necessari al funzionamento dell'ente.

#### Numero sedi operative

2020	2019	2018	2017
3	3	6	8

Le attuali sedi operative sono:

- (A) Via Benedetto Croce, 19 a Lodi;
- (B) Via Olivetti, 17 a Crema;
- (C) Via Valadier, 36 a Roma.

Tutte le sedi sono rese disponibili senza oneri aggiuntivi (affitto, contratto di servizio etc).

#### Numero convenzioni con le banche

 	- 10 CL 11 G 11 G		
2020	2019	2018	2017
22	23	24	25

Le convenzioni in essere al 31 dicembre 2020 con le banche sono le seguenti:

- (A) Banca di Piacenza;
- (B) Banca Valsabbina;
- (C) Banco Popolare BPM;
- (D) BCC Agrobresciano;
- (E) BCC Bergamasca e orobica;
- (F) BCC Borghetto Lodigiano;
- (G) BCC Brescia;
- (H) BCC Caravaggio Adda e Cremasco;
- (I) BCC Cassa Padana;
- (J) BCC Centropadana;
- (K) BCC Credito Padano:
- (L) BCC Laudense;



- (M) BCC Sorisole e Lepreno;
- (N) BPER;
- (O) BPL;
- (P) Credite Agricole;
- (Q) Federazione Banche BCC Marchigiane;
- (R) Intesa San Paolo:
- (S) MPS:
- (T) Banca del mezzogiorno:
- (U) Veneto Banca;
- (V) Credito sportivo.

L'andamento del numero delle convenzioni è piuttosto lineare se si tiene in considerazione il processo di fusione di molti istituti di credito che inevitabilmente creano una riduzione delle convenzioni in essere.

La Fidicom è l'unico Confidi italiano convenzionato con l'Istituto per il Credito Sportivo; le attività sono partite a rilento rispetto a quanto ipotizzato in fase di sottoscrizione dell'accordo; i costi connessi a tale convenzione sono oggetto di valutazione da parte del Cda.

Numero convenzioni con le banche effettivamente operative

2020	2019	2018	2017
13	15	17	22

Il concetto di "effettivamente operative" è stato mutuato dall'art. 1 comma 386 della Legge n. 266 del 23 dicembre 2005 (Finanziaria) pubblicata in Gazzetta Ufficiale il 29 dicembre 2005 che regolamenta il Fondo Anti racket ed Usura: si considerano "effettivamente operative" le convenzioni tra Confidi e banche che hanno generato almeno una pratica negli ultimi due esercizi.

Al 31 dicembre 2020 le banche che hanno in essere convenzioni effettivamente operative sono:

- (A) Banca di Piacenza:
- (B) Banca popolare di Puglia e Basilicata;
- (C) Banca Valsabbina:
- (D) Banco Popolare BPM;
- (E) BCC Bergamasca e orobica;
- (F) BCC Caravaggio Adda e Cremasco:
- (G) BCC Centropadana;
- (H) BCC Credito Padano;
- (I) BCC Laudense;
- (J) Credite Agricole;
- (K) Federazione Banche BCC Marchigiane:
- (L) Ubi Banca;
- (M) Istituto per il Credito sportivo.

Numero dipendenti e collaboratori

2020	2019	2018	2017
2	2	8	13

Al 31 dicembre 2020 i lavoratori dipendenti sono rimasti in 2 e sono inquadrati come impiegati amministrativi di 4 livello del CCNL Terziario.

#### Garanzie annue

2020	2019	2018	2017
162.000 €	1.623.000 €	3.384.700 €	5.993.750 €

Per garanzie annue s'intendono quelle a valere su finanziamenti erogati dalle banche nel corso dell'anno; ciò significa ad esempio che nel volume complessivo delle garanzie del 2020 sono comprese garanzie deliberate nel 2019 i cui finanziamenti sono stati erogati dalle banche nel corso del 2020; allo stesso modo nel volume complessivo delle garanzie del 2020 non sono comprese quelle il cui finanziamento è stato erogato nel 2021 dalle banche.

L'andamento delle garanzie annue mette in evidenza la contrazione dell'operatività del Confidi.



Numero pratiche

2020	2019	2018	2017	1
8	40	95	165	1

L'andamento del numero delle lettere di garanzia emesse mette in evidenza la difficoltà operativa del Confidi. Il numero espresso non comprende le attività legate a nuove dilazioni e moratorie.

#### Numero nuovi soci

2020	2019	2018	2017
4	14	42	76

L'andamento del numero dei nuovi soci segue l'andamento generale del Confidi. Negli anni analizzati gli imprenditori che si sono riconosciuti nell'attività del Confidi sono sempre diminuiti.

#### Numero soci receduti

2020	2019	2018	2017
34	56	51	65

I soci che recedono sono superiori ai nuovi soci.

La composizione settoriale della compagine sociale è restata sostanzialmente immutata.

	Compagine sociale per settore al 31/12/2020		
	Settore	Soci	%
Α	Agricoltura, silvicoltura e pesca	55	2,17%
В	Estrazione di minerali da cave e miniere	0	0,00%
C	Attività manifatturiere	351	13,86%
D	Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria	4	0,16%
E	Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	4	0,16%
F	Costruzioni	192	7,58%
G	Commercio all'ingrosso e al dettaglio: riparazione di autoveicoli e motocicli	791	31,24%
H	Trasporto e magazzinaggio	98	3,87%
<u> </u>	Attività di servizi di alloggio e di ristorazione	425	16,79%
J	Servizi di informazione e comunicazione	58	2,29%
K	Attività finanziarie e assicurative	28	1,11%
<u>L</u>	Attività immobiliari	77	3,04%
M	Attività professionali, scientifiche e tecniche	103	4,07%
N	Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	100	3,95%
0	Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	0	0,00%
P	Istruzione	42	1,66%
Q	Sanità e assistenza sociale	18	0,71%
R	Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	43	1,70%
S	Altre attività di servizi	109	4,30%
Т	Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico; produzione di beni e servizi indifferenziati per uso proprio da parte di famiglie e convivenze	0	0,00%
U	Organizzazioni e organismi extraterritoriali	0	0,00%
	Non classificati	34	1,34%
	Totale	2.532	100,00%



## Gli eventi di rilievo dell'anno 2020

Il Confidi ha continuato ad adottare efficacemente il Modello organizzativo di gestione ai sensi dell'art. 30 del D. Lgs 81/08 e il cda ha manifestato l'orientamento a far asseverare nel corso del 2020 il sistema di gestione della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro ai sensi dell'art. 51 del medesimo Decreto legislativo stesso.

In da 26 ottobre 2020 è stata presentata domanda di iscrizione all'elenco di cui all'art. 112, comma 1, D.Lgs. 385/93 (Organismo Confidi Minori). Con comunicazione datata 31 dicembre 2020 ci è stata confermata l'iscrizione al suddetto elenco al numero 116.

#### Sistema Fidi – la rete dei Confidi territoriali

Il contratto di rete sottoscritto a fine 2014 ha consentito uno sviluppo serio del potenziale di tutti i Confidi aderenti, tanto che si sono poste le basi per l'ottenimento del contributo (di cui all'articolo 1, con le modalità previste dall'articolo 10, comma 2, del decreto 3/1/2017, derivante dal Comma 54 della Legge di Stabilità 2014, erogato dal Ministero dello Sviluppo Economico) concesso ed erogato nel 2019 per un ammontare di 273.998,06 €.

E' in corso una valutazione della "tenuta" della rete rispetto all'impatto degli effetti della pandemia in corso sulle attività dei Confidi.

#### Relazioni confederali, federali e di rete

E' proseguita l'attività di stretta relazione con la Confederazione Sistema Impresa, con la federazione Sistema Credito e con la rete Sistema Fidi.

Purtroppo, nonostante l'impegno profuso e l'orientamento della politica sindacale della Confederazione Sistema Impresa in merito all'avvio di un percorso comune a più Confidi che portasse ad una grande aggregazione al momento non ha prodotto effetti.

# Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Di seguito riportiamo il trend degli affidamenti bancari deliberati dalle banche ai soci della Cooperativa negli ultimi 15 anni e l'ammontare delle garanzie collettive in essere alla fine di ogni anno. E' evidente la riduzione dell'attività.

Anno	1	damenti bancari ogati nell'anno	Variazione rispetto all'anno precedente	Ammontare garanzie in essere nell'anno	Variazione rispetto all'anno precedente
2006	€	1.260.380	-	€ 630.000	_
2007	€	2.095.900	66%	€ 1.047.950	66%
2008	€	1.272.000	-39%	€ 636.000	-39%
2009	€	4.422.738	248%	€ 2.325.368	266%
2010	€	7.850.670	78%	€ 3.796.335	63%
2011	€	10.064.579	28%	€ 4.797.590	26%
2012	€	8.225.650	-18%	€ 4.112.825	-14%
2013	€	8.668.242	5%	€ 4.490.921	9%
2014	€	11.429.000	32%	€ 6.308.800	40%
2015	€	15.943.000	39%	€ 9.181,150	46%
2016	€	17.414.500	9%	€ 9.680.200	5%
2017	€	8.053.500	-54%	€ 4.658.450	-52%



2018	€	5.744.000	-29%	€ 3.384.700	-27%
2019	€	3.199.500	-44%	€ 1.623.000	-52%
2020	€	295.000	-91%	€ 162.000	-90%

#### Rapporti con imprese partecipate, controllate, collegate, controllanti e consorelle

La società non è un gruppo, la partecipazione al 100% in Fidicom Servizi s.r.l. è stata ceduta e la partecipazione alla società collegata CAT Asvicom società cooperativa è stata completamente svalutata per la riduzione del Capitale sociale della stessa deliberata con Assemblea del 31 ottobre 2020.

Il Consiglio di amministrazione sta verificando l'attualità delle altre partecipazioni del Confidi al vincolo di esclusività previsto dalla lett. b), comma 3 dell'art. 5 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 53 del 2 aprile 2015.

# Informazioni richieste dall'Art. 2497 bis C/C ultimo comma

Fino alla cessione delle quote intercorsa il 9/12/2019 Fidicom ha esercitato attività di direzione e coordinamento della controllata al 100% Fidicom Servizi s.r.l. ai sensi dell'art. 2497 bis c/c ultimo comma.

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

L'esercizio 2020 è stato caratterizzato dalla pandemia da Covid 19.

I provvedimenti governativi mirati a prevenire e contrastare il contagio hanno avuto un impatto sull'economia senza precedenti.

La maggior parte delle attività del terziario sono state vietate o limitate per diversi mesi.

Questa situazione ha obbligato la maggior parte delle imprese ad avere un atteggiamento assertivo in merito agli investimenti da effettuare.

Ciò ha ridotto ancor di più l'attività ordinaria di Fidicom.

L'attività del Confidi si è concentrata prevalentemente nel supporto alle imprese a dilazionare i finanziamenti in corso con le banche.

Con nota del marzo 2021, trasmesse tramite posta certificata, il MISE ci ha comunicato l'archiviazione del procedimento di revoca del contributo concesso nel 2019 ai sensi della Legge n. 241/90 artt. 7 e 8. Nel giugno 2021 è stata sottoscritta la Convenzione tra lega Nazionale Dilettanti, Istituto per il Credito Sportivo e Fidicom che istituisce un Fondo di Garanzia destinato a favorire l'accesso al credito, per i soggetti associati alla Lega Nazionale Dilettanti, finalizzato all'adeguamento, messa in sicurezza, abbattimento delle barriere architettoniche, efficientamento energetico, ristrutturazione e ampliamento di impianti sportivi.

Da giugno 2021 si è intrapresa una strutturale e puntuale azione di recupero crediti con particolare riferimento alle commissioni di riconciliazione fatturate negli anni alle aziende socie.

# Evoluzione prevedibile della gestione

L'evoluzione prevedibile della gestione porta il Consiglio d'Amministrazione a ritenere che il Confidi debba consolidare i Fondi monetari attivando ogni azione utile e necessaria per ottenere un assetto patrimoniale più solido. In questa logica la federazione di settore Sistema Credito e la Confederazione Sistema Impresa saranno gli interlocutori privilegiati.

Anche per l'esercizio 2021 è certa un'ulteriore contrazione dell'attività.

Dal punto di vista finanziario e di presidio dei rischi, prosegue l'attività di monitoraggio del credito deteriorato e di copertura delle nuove operazioni.

#### Informazioni obbligatorie sul personale

La società non ha ricevuto addebiti per malattie professionali, per cause di mobbing, per infortuni gravi sul lavoro o quant'altro, che hanno comportato lesioni al personale iscritto al libro matricola, per i quali è stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale.

# Informazioni obbligatorie sull'ambiente



Per la tipologia d'attività definita nel suo oggetto sociale, la società non ha causato e non produce danni all'ambiente.

Nei locali viene effettuata la raccolta differenziata. La tipologia di rifiuto che può recare un impatto ambientale nocivo è riconducibile al toner e alle cartucce per le stampanti, che, esaurita la loro funzione, vengono conservate e ritirate periodicamente dal fornitore.

# Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6 bis, codice civile (Oneri diversi dalle spese correnti)

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6 bis, del codice civile, si attesta che per la gestione della finanza e della tesoreria la società si ispira a criteri di prudenza e di rischio.

Nella scelta di eventuali operazioni di finanziamento o di investimento è assolutamente non previsto porre in essere operazioni di tipo speculativo.

#### Informazione obbligatorie sulla compliance

Il Consiglio d'Amministrazione ha favorito e promosso l'attività di aggiornamento ed adeguamento normativo, soprattutto in tema di trasparenza, antiriciclaggio e privacy.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il Bilancio così presentato.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione

(Geom-Giuseppe

Lodi, 28 Maggio 2020